

1

«УТВЕРЖДАЮ»
Директор ГКУ СО МО «Озерский СРЦН»

Ирина И. Лефремова



ОТЧЕТ

(Промежуточный анализ результатов выполнения программы развития)

Государственного казенного учреждения социального обслуживания Московской области

«Озерский социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних»

за 2020 год

1. Информация о Программе развития

Наименование Программы	«Формула успеха» Программа развития Государственного казенного учреждения социального обслуживания Московской области «Озерский социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних»
Разработчик Программы	Инициативная группа специалистов ГКУСО МО «Озерский СРЦН» Представители Попечительского совета учреждения
Ответственный исполнитель Программы	Донская А.М. – заместитель директора по безопасности и общим вопросам Лавренюк Ю.-А.И. – главный бухгалтер Сомова И.В.- заведующий отделением диагностики и социальной реабилитации Ковальская Н.А. – заведующий отделением помощи семье и детям Шебешева Г.Ю. – заведующий отделением участковой социальной службы
Руководитель Программы	Ефремова Ирина Львовна – директор СРЦН
Соисполнители Программы	Коллектив ГКУСО МО «Озерский СРЦН», субъекты системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних г.о.Озеры, члены Попечительского совета учреждения
Цель Программы	Совершенствование модели деятельности Озерского СРЦН как учреждения социального обслуживания населения, повышение качества предоставляемых услуг в сфере социального обслуживания, защиты и поддержки семьи, материнства, отцовства и детства, посредством применения инновационных социальных технологий, форм и методов работы

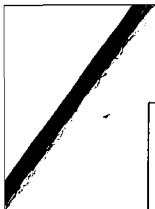
2. Информация об исполнении Целевых показателей Программы

Целевые показатели Программы	Вес показателя	Базовое значение показателя	2020 год (период реализации Программы)				Процент достижения показателя
			I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	
1. Увеличение доли семей, обслуживаемых на дому в сельской местности	0,4	10 %	10%	12%	14%	16%	106 %
2. Уменьшение доли детей, поступающих повторно в отделение Ди СР	0,4	50 %	50%	45%	45%	45%	236 %
3. Увеличение количества семей, имеющих детей-инвалидов и детей с ОВЗ, вовлеченных в психолого-педагогическую работу и социально-общественную деятельность	0,2	11 %	11%	15%	20%	20%	100 %
Промежуточные результаты реализации Программы за отчетный период	<p>Все запланированные значения целевых показателей успешно достигнуты, что является показателем четкой и слаженной работы специалистов отделения диагностики и социальной реабилитации, отделения участковой социальной службы, отделения помощи семье и детям.</p> <p>Показатели 1 и 2 исполнены с перевыполнением.</p> <p><u>По первому показателю:</u> количество семей, состоящих на обслуживании в оУСС и проживающих в сельской местности — 17 (запланированный показатель — 16 семей)</p> <p><u>По второму показателю:</u> процент повторно поступивших (от общего количества поступивших) в 2020г. детей — 19% (13 чел) (запланированный показатель — 45 % от общего количества поступивших)</p> <p><u>По третьему показателю:</u> процент детей с ОВЗ и ДИ из общего количества обслуженных - 20 % (15 чел.) при запланированных 20 %</p>						

3. Информация о ходе реализации Программы

№ п/п	Наименование этапа / контрольной точки	Срок реализации		Ответственный исполнитель	Комментарий
		план	факт/прогноз		
1. Организационно-подготовительный этап					
1.1.	<i>Контрольная точка 1</i> Разработка, оформление, согласование Программы развития	Сентябрь 2019 - ноябрь 2019	Ноябрь 2019	Инициативная группа коллектива СРЦН члены Попечительского совета	Выполнено 1. Создана и функционирует Рабочая группа по управлению и контролем за реализацией Программы развития. 2. Создана, утверждена и согласована Программа развития. 3. Проведены публичные слушания Программы.
1.2.	<i>Контрольная точка 2</i> На сайте организации размещена Программы развития	Январь 2020 — февраль 2020	Февраль 2020	Ефремова И.Л. Сараев А.Д.	Выполнено Программа размещена на сайте учреждения.
2. Этап реализации Программы развития					
2.1.	<i>Контрольная точка 1</i> Разработка и внедрение локальных нормативных актов в деятельность учреждения необходимых для достижения целевых показателей Программы	Январь 2020 - март 2020	Январь — март 2020	Ефремова И.Л. Сомова И.В. Ковальская Н.А. Шебешева Г.Ю.	Выполнено 1. Разработаны локальные нормативные акты учреждения для достижения целей и задач Программы. 2. Разработаны и утверждены: - Положение о проекте «Мобильная бригада. Помощь в каждое село» - расширение зоны обслуживания оУСС для увеличения доли семей, обслуживаемых на дому в сельской местности; - Программа «Рука помощи» -

					<p>сопровождение семей, имеющих детей-инвалидов и детей с ОВЗ, вовлечение их в психолого-педагогическую работу и социально-общественную деятельность;</p> <p>- Новая модель социально-реабилитационной работы с семей для снижения количества повторных поступлений несовершеннолетних;</p> <p>2. Проведено собрание трудового коллектива, где были определены ключевые точки по реализации Программы и намечен программный план конкретных действий на ближайшую перспективу - 2020г.</p> <p>3. Проведено внеплановое заседание Попечительского совета для определения возможности привлечения дополнительных благотворительных средств, а также увеличения числа социальных партнеров Центра.</p>
2.2.	<p><i>Контрольная точка 2</i></p> <p>Реализация поставленных Программой целей и задач, оптимизация работы учреждения</p>	<p>Апрель 2020 — декабрь 2020</p>	<p>Апрель-декабрь 2020</p>	<p>Соисполнитель программы</p>	<p>Выполнено</p> <p>1. Определена необходимость для переобучения (переквалификации) специалистов оУСС по специальности «Специалист по социальной работе» (в связи с востребованностью услуги); определена организация для прохождения обучения;</p> <p>2. Проведена профессиональная переквалификация сотрудников оУСС (2 чел.) по специальности</p>



--	--	--	--

«Специалист по социальной работе»
(окончание обучения — февраль
2021г.)

3. Реализация проекта «Мобильная бригада. Помощь в каждое село»; в связи с этим произошло расширение зоны обслуживания специалистами оУСС.

4. Составлен паспорт семей г.о.Озеры, имеющих детей — инвалидов, для более адресного и индивидуального подхода в реализации соответствующего направления работы.

5. Реализация программы «Рука помощи», адресованной семьям, имеющих детей-инвалидов и детей с ОВЗ.

6. Активизация услуги постреабилитационного патронажа семей, чьи дети проходили реабилитацию в стационаре Центра, что способствовало снижению количества повторных поступлений несовершеннолетних.

7. Создание совместного алгоритма работы отделения УСС и отделения диагностики и социальной реабилитации с семьями, находящимися в СОП.

8. Завершается разработка анкет для ПСУ и специалистов, реализующих Программу для выявления затруднений, проблемных и

					тупиковых зон при реализации Программы. 9. Подготовлен отчет (промежуточный анализ результатов выполнения программы развития) за 2019 — 2020 г.г.
--	--	--	--	--	--

4. Причины не достижения целевых показателей Программы

№ целевого показателя	Целевой показатель	Причина
		Запланированные целевые показатели достигнуты в полном объеме

ЗАКЛЮЧЕНИЕ (основные результаты, причины не достижения целевых показателей, участники Программы, финансирование и др):

Несмотря на возникшие в процессе реализации Программы сложности, обусловленные внешними факторами:

- приостановка деятельности полустационарных отделений Центра согласно Приказа министра социального развития МО от 23.03.2020г. № 21П — 173 «О внесении изменений в приказ от 16.03.2020 № 212 ПА — 163 «О проведении Министерством социального развития Московской области дополнительных санитарно-противоэпидемиологических (профилактических) мероприятий по недопущению и предотвращению распространения новой коронавирусной инфекции (2019 — nCoV) на территории Московской области» и Приказа директора Озерского СРЦН от 19.03.2020г. № 106 - о «О приостановке предоставления социальных услуг в отделении помощи семье и детям»;

- перенос даты внедрения технологии «Мобильная бригада. Помощь в каждое село» со II на III квартал 2020г. в связи с эпидемиологической ситуацией в условиях распространения новой коронавирусной инфекции COVID - 19. Сотрудники, входящие в состав МБ выполняли работу волонтерского характера, преимущественно по обеспечению населения г.о.Озеры продуктовыми наборами;

- отсутствие возможности проведения массовых мероприятий в том числе с участием детей — инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья

промежуточный анализ результатов выполнения Программы развития ГКУСО МО «Озерский СРЦН» позволяет сделать выводы об успешном исполнении запланированных Целевых показателей программы.

Основные результаты реализации Программы развития:

- активное участие сотрудников Учреждения в реализации поставленных Программой целей и задач;

- перевод деятельности Центра в качественно новое состояние, обеспечивающее реализацию социальных услуг с учетом современных требований и инновационных идей;
- отсутствие жалоб со стороны ПСУ;
- двое сотрудников учреждения в связи с востребованностью вида социально-педагогических и социально-психологических услуг проходят профессиональную переквалификацию по специальности «Специалист по работе с семьей»;
- был приобретен спецавтомобиль для перевозки детей-инвалидов, что позволит расширить перечень услуг, оказываемых Центром и увеличить долю охвата семей, имеющих детей данной категории;
- к работе по достижению запланированных значений Целевых показателей привлекались члены Попечительского совета, сотрудники ОМВД России, сотрудники КДН и ЗП, сотрудники Управления образования. Специалисты здравоохранения привлекались в рамках дистанционного консультирования;
- финансирование мероприятий Программы развития производилось преимущественно в рамках текущего. Также были привлечены средства бюджета муниципального образования Московской области (г.о.Озеры) и внебюджетные источники (спонсорские средства).

Таким образом, выполнение запланированных мероприятий по реализации целей и задач Программы развития Озерского СРЦН позволила достигнуть более высокого уровня деятельности Учреждения, что положительно сказалось на общем функционале Учреждения и позволило повысить качество и эффективность предоставления социальных услуг.